

| Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato<br>Indicadores de Resultados<br>Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025 |                                   |                                         |                                                                                 |                                                   |                                         |               |           |               |               |                        |                              |                                                                                                                                           |                                                                                                                                     |                                                  |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                               |                              |                                   |                                     |                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|
| S.REFI                                                                                                                 |                                   |                                         | Clasificación funcional del gasto al que corresponde el programa presupuestario | Nombre de la dependencia o entidad que lo ejecuta | Presupuesto del programa presupuestario |               |           |               |               | MIR                    |                              |                                                                                                                                           | Indicadores                                                                                                                         |                                                  |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                               |                              | Resultado del indicador           |                                     |                                                 |
| Clasificación Programática acorde al CONAC                                                                             | Clave del Programa presupuestario | Nombre del programa presupuestario      |                                                                                 |                                                   | Aprobado                                | Modificado    | Devengado | Ejercido      | Pagado        | Cuenta con MIR (SI/NO) | Nivel de la MIR del programa | Descripción del resumen narrativo (FIN, Propósito, componentes y actividades)                                                             | Nombre del Indicador                                                                                                                | Nivel de la MIR, al que corresponde el indicador | Fórmula de cálculo | Descripción de variables de la fórmula                                                                                                                                                                                                                                 | Meta del indicador Programada | Meta del indicador Modificada | Meta del indicador alcanzada | Valor del numerador de la fórmula | Valor del denominador de la fórmula | Unidad de medida de las variables del indicador |
| 1                                                                                                                      | 2                                 | 3                                       | 4                                                                               | 5                                                 | 6                                       | 7             | 8         | 9             | 10            | 11                     | 12                           | 13                                                                                                                                        | 14                                                                                                                                  | 15                                               | 16                 | 17                                                                                                                                                                                                                                                                     | 18                            | 19                            | 20                           | 21                                | 22                                  | 23                                              |
| M005                                                                                                                   | M005GA2006                        | DIRECCIÓN ESTRATÉGICA                   | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 3,561,159.28                            | 3,587,894.45  | 0.00      | 3,512,792.53  | 3,512,792.53  | No                     | N/A                          | N/A                                                                                                                                       | N/A                                                                                                                                 | Componente                                       | N/A                | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                    | N/A                           | N/A                           | N/A                          | N/A                               | N/A                                 | N/A                                             |
| M006                                                                                                                   | M006GB1038                        | ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS  | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 19,824,394.02                           | 33,216,941.37 | 0.00      | 31,943,964.59 | 31,914,363.59 | No                     | N/A                          | N/A                                                                                                                                       | N/A                                                                                                                                 | Componente                                       | N/A                | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                    | N/A                           | N/A                           | N/A                          | N/A                               | N/A                                 | N/A                                             |
| M007                                                                                                                   | M007GC2111                        | OPERACIÓN DEL MODELO EDUCATIVO          | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 4,828,161.65                            | 4,828,161.65  | 0.00      | 4,463,444.81  | 4,463,444.81  | No                     | N/A                          | N/A                                                                                                                                       | N/A                                                                                                                                 | Componente                                       | N/A                | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                    | N/A                           | N/A                           | N/A                          | N/A                               | N/A                                 | N/A                                             |
| O009                                                                                                                   | O009GD1263                        | OPERACIÓN DEL ORGANISMO                 | 134                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 1,275,402.68                            | 1,270,402.68  | 0.00      | 1,250,639.28  | 1,250,639.28  | No                     | N/A                          | N/A                                                                                                                                       | N/A                                                                                                                                 | Componente                                       | N/A                | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                    | N/A                           | N/A                           | N/A                          | N/A                               | N/A                                 | N/A                                             |
| P005                                                                                                                   | P005PA0400                        | APOYOS A LA CAPACITACIÓN                | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 1,626,937.13                            | 1,786,312.45  | 0.00      | 1,737,098.54  | 1,737,098.54  | Si                     | Componente                   | Los cuerpos académicos y directivos de las instituciones públicas de educación superior son capacitados, actualizados y profesionalizados | Porcentaje de docentes, directivos y personal administrativo fortalecidos con alguna acción formativa y/o de desarrollo profesional | Componente                                       | A/B*100            | A.Docentes, directivos y personal administrativo fortalecidos con alguna acción formativa y/o de desarrollo profesional.<br>B.Docentes, directivos y personal administrativo programados a ser fortalecidos con alguna acción formativa y/o de desarrollo profesional. |                               |                               |                              |                                   |                                     |                                                 |
| P005                                                                                                                   | P005PA0403                        | GESTIÓN DEL PROCESO EDUCATIVO           | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 2,622,511.45                            | 2,709,665.87  | 0.00      | 2,648,697.86  | 2,648,697.86  | Si                     | Componente                   | Programas, procesos y/o planteles de instituciones de educación superior, certificados                                                    | Porcentaje de procesos educativos certificados y/o programas educativos acreditados                                                 | Componente                                       | A/B*100            | A.Procesos y/o programas educativos certificados y/o acreditados<br>B.Procesos y/o programas educativos programados a ser certificados y/o acreditados                                                                                                                 | 100%                          | 0                             | 7%                           | 250                               | 250                                 | Docente, directivo y personal administrativo    |
| P005                                                                                                                   | P005PA0404                        | GESTIÓN DE CERTIFICACIÓN                | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 774,889.70                              | 962,775.61    | 0.00      | 560,840.45    | 554,762.05    | Si                     | Componente                   | Programas, procesos y/o planteles de instituciones de educación superior, certificados                                                    | Porcentaje de procesos educativos certificados y/o programas educativos acreditados                                                 | Componente                                       | A/B*100            | A.Procesos y/o programas educativos certificados y/o acreditados<br>B.Procesos y/o programas educativos programados a ser certificados y/o acreditados                                                                                                                 | 100%                          | 0                             | 15%                          | 13                                | 13                                  | Procesos y/o programas educativos               |
| E017                                                                                                                   | E017PB0398                        | ADMINISTRACIÓN E IMPULSION DE PROYECTOS | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 51,568,907.22                           | 46,308,286.66 | 0.00      | 46,452,847.47 | 46,327,724.07 | Si                     | Componente                   | Servicios educativos ofertados                                                                                                            | Porcentaje de alumnos atendidos                                                                                                     | Componente                                       | A/B*100            | A.Número de alumnos atendidos<br>B.Número de alumnos proyectados a atender                                                                                                                                                                                             | 100%                          | 0                             | 15%                          | 13                                | 13                                  | Alumnos atendidos                               |
| E057                                                                                                                   | E057PB0399                        | APLICACIÓN DE PLANES DE DESARROLLO      | 253                                                                             | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato   | 802,612.33                              | 833,258.03    | 0.00      | 764,611.04    | 764,611.04    | Si                     | Componente                   | Apoyo académico y/o psicosocial a alumnos en riesgo de deserción o reprobarción otorgados                                                 | Porcentaje de alumnos en riesgo de deserción y reprobarción atendidos con apoyo académico y/o psicosocial                           | Componente                                       | A/B*100            | A.Alumnos en riesgo de deserción y reprobarción atendidos con apoyo académico y/o psicosocial<br>B.Alumnos en riesgo de deserción y reprobarción, identificados                                                                                                        | 100%                          | 0                             | 9%                           | 2362                              | 2362                                | Alumnos atendidos                               |

|      |            |                       |     |                  |               |               |      |               |               |    |            |                                                                                                  |                                                                                                                      |            |         |                                                                                                                                                                                                                                     |      |   |      |      |      |                             |
|------|------------|-----------------------|-----|------------------|---------------|---------------|------|---------------|---------------|----|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|------|------|------|-----------------------------|
| E038 | E038PB0401 | CAPACITACIÓN Y CERTI  | 253 | Universidad Tecn | 895,594.05    | 895,594.05    | 0.00 | 279,597.04    | 279,440.44    | Si | Componente | Programas de certificación de competencias laborales ofertados en Educación Superior             | Porcentaje de alumnos con formación y/o certificados en competencias laborales                                       | Componente | A/B*100 | A.Alumnos con formación y/o en certificados competencias laborales<br>B.Alumnos con formación y/o en certificados competencias laborales, programados                                                                               | 100% | 0 | 100% | 643  | 643  | Alumnos atendidos           |
| P005 | P005PB0402 | REALIZACIÓN DE CURSOS | 253 | Universidad Tecn | 2,854,566.71  | 3,753,264.48  | 0.00 | 3,670,432.51  | 3,670,432.51  | Si | Componente | Cursos, actividades y talleres para el desarrollo complementario de los alumnos impartidos. UTNG | Porcentaje de estudiantes participando en cursos, actividades y talleres complementarias para el desarrollo integral | Componente | A/B*100 | A.Estudiantes participando en cursos, actividades y talleres complementarias para el desarrollo integral<br>B.Estudiantes programados para participar en cursos, actividades y talleres complementarias para el desarrollo integral | 100% | 0 | 100% | 643  | 643  | Estudiantes                 |
| E017 | E017PB0405 | MANTENIMIENTO DE LA   | 253 | Universidad Tecn | 13,281,624.89 | 14,576,880.49 | 0.00 | 11,417,715.61 | 10,836,400.61 | Si | Componente | Infraestructura educativa consolidada.                                                           | Porcentaje de necesidades de infraestructura y equipamiento atendidas                                                | Componente | A/B*100 | A.Necesidades de infraestructura y equipamiento atendidas<br>B.Necesidades de infraestructura y equipamiento identificadas                                                                                                          | 100% | 0 | 26%  | 1500 | 1500 | Acciones de infraestructura |
| E057 | E057PB0406 | OPERACIÓN DE OTORG    | 253 | Universidad Tecn | 813,889.59    | 1,159,512.15  | 0.00 | 1,127,803.04  | 1,127,803.04  | Si | Componente | Becas y apoyos otorgados a estudiantes de educación media superior y superior                    | Porcentaje de becas y apoyos otorgados                                                                               | Componente | A/B*100 | A.Becas y apoyos otorgados<br>B.Becas y apoyos programados a otorgar                                                                                                                                                                | 100% | 0 | 0%   | 6    | 6    | Becas y apoyos educativos   |
| E038 | E038PB0407 | OPERACIÓN DE SERVICI  | 253 | Universidad Tecn | 5,491,698.63  | 4,636,418.53  | 0.00 | 4,396,276.29  | 4,396,276.29  | Si | Componente | Vinculación con el entorno operando                                                              | Porcentaje de alumnos atendidos con acciones de fortalecimiento                                                      | Componente | A/B*100 | A.Alumnos con acciones de fortalecimiento para vinculación con el entorno<br>B.Alumnos programados a ser atendidos con acciones de fortalecimiento para vinculación con el entorno                                                  | 100% | 0 | 19%  | 900  | 900  | Alumnos atendidos           |
| E038 | E038PB0409 | PROGRAMA DE CAPACIT   | 253 | Universidad Tecn | 370,368.94    | 407,099.98    | 0.00 | 364,835.43    | 364,835.43    | Si | Componente | Programas (carreras) en disciplinas emergentes y áreas estratégicas ofertados.                   | Porcentaje de alumnos atendidos en programas de disciplinas emergentes o áreas estratégicas                          | Componente | A/B*100 | A.Alumnos atendidos en programas de disciplinas emergentes o áreas estratégicas<br>B.Alumnos programados a ser atendidos en programas de disciplinas emergentes o áreas estratégicas                                                | 100% | 0 | 0%   | 20   | 20   | Alumnos atendidos           |

|      |            |                                                                            |     |                                                 |                |                |      |                |                |    |            |                                                                                                                         |                                                                                                    |            |             |                                                                                                                                                                                                       |      |   |     |      |      |                      |
|------|------------|----------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------|----------------|----------------|------|----------------|----------------|----|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|-----|------|------|----------------------|
| E038 | E038PB0410 | IMPULSO AL EMPRENDIMIENTO                                                  | 253 | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato | 805,006.39     | 1,134,747.93   | 0.00 | 1,120,541.24   | 1,120,541.24   | Si | Componente | Programa de aprendizaje para el liderazgo y emprendimiento ofertado en Educación Superior. UTNG                         | Porcentaje de alumnos atendidos con acciones para el fortalecimiento de competencias emprendedoras | Componente | A/B*100     | A.Alumnos atendidos con acciones para el fortalecimiento de competencias emprendedoras<br>B.Alumnos programados para ser atendidos con acciones para el fortalecimiento de competencias emprendedoras | 100% | 0 | 23% | 1541 | 1541 | Alumnos atendidos    |
| E038 | E038PB2851 | FORMACIÓN DUAL ESCUELA-EMPRESA                                             | 253 | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato | 1,153,173.07   | 1,216,979.61   | 0.00 | 1,141,777.46   | 1,141,777.46   | Si | Componente | Programas de formación dual escuela-empresa ofertados en Educación Superior                                             | Porcentaje de programas o carreras implementados bajo un esquema de formación dual                 | Componente | A/B*100     | A.Programas o carreras implementados bajo un esquema de formación dual<br>B.Programas o carreras programados para ser implementados bajo un esquema de formación dual                                 | 100% | 0 | 0%  | 2    | 2    | Programas Educativos |
| S016 | S016PB2914 | GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO | 253 | Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato | 6,136,609.27   | 6,412,103.48   | 0.00 | 6,392,035.95   | 6,392,035.95   | Si | Componente | Proyectos de investigación, innovación y desarrollo tecnológico realizados por instituciones de educación superior. UTN | Tasa de variación                                                                                  | Componente | (A/B-1)*100 | A.Número de proyectos de investigación que se desarrollan en el presente año<br>B.Número de proyectos de investigación que se desarrollaron en el año inmediato anterior                              | 100% | 0 | 0%  | 33%  | 33%  | Tasa de variación    |
|      |            |                                                                            |     |                                                 | 118,687,507.00 | 129,696,299.47 | 0.00 | 123,245,951.14 | 122,503,676.74 |    |            |                                                                                                                         |                                                                                                    |            |             |                                                                                                                                                                                                       |      |   |     |      |      |                      |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. en C. Andrés Salvador Casillas Barajas  
Rector de la Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato

MAE: Loth Mariano Pérez Camacho  
Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas de la Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato