

| <p style="text-align: center;"><b>Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato</b><br/> <b>Flujo de Fondos</b><br/> <b>Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025</b></p> |                       |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                      | Estimado / Aprobado   | Devengado             | Recaudado / Pagado    |
| <b>Rubros de Ingresos</b>                                                                                                                                                     | <b>118,687,507.00</b> | <b>100,203,763.88</b> | <b>100,197,556.98</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos                                                                                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos                                                                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios                                                                                                                                     | 16,296,093.00         | 13,145,159.83         | 13,138,952.93         |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                | 51,018,101.00         | 43,426,810.05         | 43,426,810.05         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                        | 51,373,313.00         | 43,631,794.00         | 43,631,794.00         |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                         | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Capítulos de Gasto</b>                                                                                                                                                     | <b>118,687,507.00</b> | <b>75,433,404.64</b>  | <b>74,268,402.27</b>  |
| Servicios Personales                                                                                                                                                          | 94,192,418.83         | 59,329,966.00         | 59,329,966.00         |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                      | 2,235,198.70          | 2,007,284.07          | 1,326,344.46          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                           | 20,653,050.47         | 12,303,276.98         | 11,984,803.62         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                        | 1,546,839.00          | 543,747.38            | 543,747.38            |
| Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                                                                       | 60,000.00             | 331,178.80            | 165,589.40            |
| Inversión Pública                                                                                                                                                             | 0.00                  | 917,951.41            | 917,951.41            |
| Inversiones Financieras y Otras Provisiones                                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                                                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Deuda Pública                                                                                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Superávit / Déficit</b>                                                                                                                                                    | <b>0.00</b>           | <b>24,770,359.24</b>  | <b>25,929,154.71</b>  |

  

| Concepto                                               | Estimado / Aprobado | Devengado            | Recaudado / Pagado   |
|--------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>No Etiquetado</b>                                   | <b>0.00</b>         | <b>11,848,535.80</b> | <b>12,969,141.67</b> |
| Recursos Fiscales                                      | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| Financiamientos Internos                               | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| Financiamientos Externos                               | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos Propios                                       | 0.00                | 3,358,319.64         | 3,678,286.73         |
| Recursos Federales                                     | 0.00                | 8,587,280.96         | 9,339,387.34         |
| Recursos Estatales                                     | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Recursos de Libre Disposición                    | 0.00                | -97,064.80           | -48,532.40           |
| <b>Etiquetado</b>                                      | <b>0.00</b>         | <b>12,921,823.44</b> | <b>12,960,013.04</b> |
| Recursos Federales                                     | 0.00                | 12,921,823.44        | 12,960,013.04        |
| Recursos Estatales                                     | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Recursos de Transferencias Federales Etiquetadas | 0.00                | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Superávit / Déficit</b>                             | <b>0.00</b>         | <b>24,770,359.24</b> | <b>25,929,154.71</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en C. Andrés Salvador Casillas Barajas  
Rector de la Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato

MAE. Loth Mariano Pérez Camacho  
Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas de la Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato