

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE GUANAJUATO Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	127,234,691.46	122,539,562.49
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	14,093,854.34	13,506,447.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	54,306,500.83	53,818,540.02
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	55,802,149.54	54,157,459.38
Otros Orígenes de Operación	3,032,186.75	1,057,115.13
Aplicación	119,260,394.96	110,779,653.45
Servicios Personales	90,031,613.15	83,071,135.62
Materiales y Suministros	2,758,281.11	1,942,625.38
Servicios Generales	24,934,840.65	23,626,826.01
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,535,660.05	2,139,066.44
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	7,974,296.50	11,759,909.04
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	100,396.30	2,536,205.42
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	100,396.30	2,536,205.42
Aplicación	2,500,596.43	758,536.73
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	917,951.41	713,834.83
Bienes Muebles	1,582,645.02	44,701.90
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-2,400,200.13	1,777,668.69
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-6,014,319.03	-3,722,203.58
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-6,014,319.03	-3,722,203.58
Aplicación	1,582,167.54	963,612.82
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	1,582,167.54	963,612.82
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-7,596,486.57	-4,685,816.40
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,022,390.20	8,851,761.33
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	49,091,934.49	40,240,173.16
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	47,069,544.29	49,091,934.49

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en C. Andrés Salvador Casillas Barajas
Rector de la Universidad Tecnológica
del Norte de Guanajuato

MAE. Loth Mariano Pérez Camacho
Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas de la
Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato