

Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato Estado de Flujos de Efectivo Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025 (Cifras en Pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	100,203,794.09	122,539,562.49
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,659,799.20	13,506,447.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	43,426,810.05	53,818,540.02
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	43,631,794.00	54,157,459.38
Otros Orígenes de Operación	485,390.84	1,057,115.13
Aplicación	73,184,861.46	110,779,653.45
Servicios Personales	59,329,966.00	83,071,135.62
Materiales y Suministros	1,326,344.46	1,942,625.38
Servicios Generales	11,984,803.62	23,626,826.01
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	543,747.38	2,139,066.44
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	27,018,932.63	11,759,909.04
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	2,536,205.42
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	2,536,205.42
Aplicación	1,083,540.81	758,536.73
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	917,951.41	713,834.83
Bienes Muebles	165,589.40	44,701.90
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,083,540.81	1,777,668.69
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	-5,947,501.88	-3,722,203.58
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-5,947,501.88	-3,722,203.58
Aplicación	695,910.41	963,612.82
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	695,910.41	963,612.82
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-6,643,412.29	-4,685,816.40
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	19,291,979.53	8,851,761.33
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	49,091,934.49	40,240,173.16
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	68,383,914.02	49,091,934.49

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en C. Andrés Salvador Casillas Barajas
Rector de la Universidad Tecnológica
del Norte de Guanajuato

MAE. Loth Mariano Pérez Camacho
Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas de la
Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato