

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL NORTE DE GUANAJUATO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025		
Concepto	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	45,920,700.97	122,539,562.49
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,892,250.15	13,506,447.96
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	20,407,240.00	53,818,540.02
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	22,386,087.23	54,157,459.38
Otros Orígenes de Operación	235,123.59	1,057,115.13
Aplicación	22,584,428.42	110,779,653.45
Servicios Personales	19,929,985.05	83,071,135.62
Materiales y Suministros	231,555.30	1,942,625.38
Servicios Generales	2,216,970.52	23,626,826.01
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	205,917.55	2,139,066.44
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	23,336,272.55	11,759,909.04
Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión		
Origen	0.00	2,536,205.42
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	2,536,205.42
Aplicación	917,951.41	758,536.73
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	917,951.41	713,834.83
Bienes Muebles	0.00	44,701.90
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	-917,951.41	1,777,668.69
Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento		
Origen	-6,266,086.48	-3,722,203.58
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-6,266,086.48	-3,722,203.58
Aplicación	22,480,972.97	963,612.82
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	22,480,972.97	963,612.82
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-28,747,059.45	-4,685,816.40
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-6,328,738.31	8,851,761.33
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	49,091,934.49	40,240,173.16
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	42,763,196.18	49,091,934.49

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en C. Andrés Salvador Casillas Barajas
Encargado de la Rectoría de la Universidad Tecnológica
del Norte de Guanajuato

MAE. Loth Mariano Pérez Camacho
Encargado de la Secretaría de Administración y Finanzas de la
Universidad Tecnológica del Norte de Guanajuato